

# ¿Qué es IDARM?

La Programa Internacional Adquisiciones y Gerencia Recursos para la Defensa (IDARM), de la Escuela Naval de Pos-grado en Monterey, California, ofrece una amplia gama de cursos en la gestión de adquisiciones de recursos de defensa a clientes de toas partes del mundo, bajo el Programa de IMET Expandido (E-IMET).

El programa IDARM tiene la intención de fortalecer las relaciones democráticas y la cooperación internacional para la seguridad con la educación sobre la adquisición, investigaciones, y servicio profesional.

Los cursos IDARM incluyen una amplia gama de sujetos en el campo de la adquisición y gestión de recursos para la defensa, incluyendo:

- Gestión de Programas de Defensa
- Gestión de Contratación / Adquisiciones de Defensa
- Gestión de Logística de Defensa

Los cursos IDARM son perfeccionados y enseñados por el equipo docente de la NPS, y apoyados por especialistas con una amplia gama de habilidad experta.

Los cursos IDARM son impartidos in situ vía Equipos de educación Móvil (MET) y además vía los cursos para residentes en la campos de la NPS a Monterey. Los cursos IDARM son adecuados específicamente a las estructuras organizacionales e los gobiernos meta, a sus estatutos y regulaciones respecto de las adquisiciones, y a los procesos de adquisiciones de defensa establecidos en cada país que visitamos.

Todos los cursos tienen una combinación balanceada de ponencias magistrales y ejercicios en grupo complementados con el estudio de casos diseñados con el fin de alcanzar objetivos de aprendizaje específicos.

## COMO HACER CONTACTO CON IDARM:

### IDARM Program

School of International Graduate Studies  
Naval Postgraduate School  
1411 Cunningham Road, Room 344  
Monterey, California, 93943 USA

Dra. Elisabeth Wright, Gerente del Programa

Teléfono: + 011 (831) 656-2469

Fax: +011 (831) 656-7680 o DSN: 756

Correo electrónico: [ewright@nps.edu](mailto:ewright@nps.edu)

Ms. Kathleen Pegg, Administradora

Teléfono: + 011 (831) 656-2049 o 915-2448

Fax: + 011 (831) 656-7680 o DSN: 756

Correo electrónico: [klpeggar@nps.edu](mailto:klpeggar@nps.edu)

## PLANIFICACION:

### Gestion de las Adquisiciones de Defensa

Dos semanas: 5-16 marzo 2007

22 octubre- 2 noviembre 2007

3 - 14 marzo 2008

20 - 31 octubre 2008

Coste: \$3700

MASL # P159200

### Principios de Adquisiciones de Defensa y Contratación

Dos semanas: 19-30 marzo 2007

5 -16 noviembre 2007

16 - 28 marzo 2008

3 - 14 noviembre 2008

Coste: \$2700

MASL # P159202

### Negociaciones Internacionales

Dos semanas: 19 - 30 noviembre 2007

17—28 noviembre 2008

Coste: \$2500

MASL # P179069

*Nota: Los costes son cálculos aproximados y son sujetos a cambiar. Los tres cursos son elegibles para recibir financiamiento E-IMET.*



# IDARM

## Programa Internacional Adquisiciones y Gerencia Recursos para la Defensa



## CURSOS PARA ESTUDIANTES RESIDENTES

- **Gestión de las Adquisiciones de Defensa**
- **Adquisiciones y Contratación**
- **Negociaciones Internacionales**

[www.nps.navy.mil/idarm](http://www.nps.navy.mil/idarm)

School of International  
Graduate Studies  
Naval Postgraduate School  
Monterey, California

# Programa Internacional Adquisiciones y Gerencia Recursos para la Defensa

## Principios de Gestión de las Adquisiciones de Defensa

### MASL # P159200

Este curso le proporciona al estudiante el conocimiento subyacente respecto a los conceptos, bases y filosofías del proceso de gestión de las adquisiciones de defensa y a la aplicación práctica de los métodos de administración del programa dentro de este proceso, encaminado hacia el logro de las metas de seguridad internacionales. El curso aborda las características gerenciales, así como las competencias, políticas y técnicas de control, métodos de análisis de sistemas, gestión de riesgos, y áreas funcionales.

Los temas incluyen:

- La evolución y estado actual de las políticas de adquisiciones de defensa y prácticas de gestión en un ambiente de defensa caracterizado por el control civil de los militares
- El ciclo de vida y los sistemas de adquisiciones
- La planificación e implementación de estrategias
- La administración de empresas y finanzas
- Ingeniería de sistemas
- Evaluación y definición de requerimientos
- Arreglos compensatorios, planificación logística y organización y apoyo durante el ciclo de vida del sistema
- La adquisición de software
- Pruebas y evaluaciones
- Planificación, organización, contratación de personal, dirección y control de programa
- Gestión de la cadena de abastecimiento

El estudio de casos a lo largo de todo el curso sirve para analizar los diferentes asuntos relacionados con las adquisiciones y para diseñar soluciones administrativas para una variedad de asuntos de políticas de defensa y de ejecución de programas.

## Negociaciones Internacionales

### MASL # P179069

Este curso centra en la planificación y preparación para las negociaciones con énfasis especial sobre la negociación de cuestiones complejas en un ambiente multicultural. Negociaciones extensas se conducen durante el curso. Los participantes aprenden su estilo preferido para las negociaciones y como y cuando es necesario adaptar el estilo para las negociaciones dado la conducta y metas de los otros negociadores. Los objetivos específicos del curso incluyen desarrollar una comprensión de las negociaciones en un ambiente con culturas diferentes, familiarizar a los participantes con un enfoque estructurado para la planificación y preparación para las negociaciones, y aprender y aplicar las varias estrategias y tácticas y comprender su uso situacional.

Los temas incluyen :

- Técnicas para recoger hechos
- Selección de los negociadores
- Uso de equipos en las negociaciones
- Estrategias y tácticas para las negociaciones efectivas
- Ética
- Metodologías analíticas
- Consolidación de las relaciones y las negociaciones
- Desarrollo de las posiciones para negociaciones, argumentos y contra argumentos
- Ritmo y coordinación
- Consideraciones culturales
- Comunicación y barreras culturales
- Acabar con la negociación
- Hacer un borrador del acuerdo, firmar y hacer cumplir con lo pactado

Un ejercicio final de negociaciones multiculturales se enfoca en el análisis de información, preparación de un plan formal para negociaciones, verdaderas, y finalización de un acuerdo.

## Principios de Adquisiciones de Defensa y Contratación

### MASL # P159202

Este curso examina profundamente las políticas, procedimientos y mejores prácticas aplicables a todas las fases del proceso de adquisiciones y contratación. Durante el curso, se examinan todas las prácticas internacionales incluyendo los modelos de adquisiciones y contratación de los EEUU, la UE, y la OTAN. La meta consiste en lograr que los participantes comprendan e implementen, en la medida de lo posible, los principios de los sistemas de adquisiciones y contrataciones.

Los temas incluyen:

- Transparencia
- Planificación de las adquisiciones
- Investigación de mercados
- Redacción y revisión de las especificaciones de trabajo
- Políticas de competencia
- Desarrollo de requisitos para los licitantes
- Métodos de licitación
- Técnicas de evaluación
- Análisis de las propuestas técnicas y precio
- Administración y cierre de contratos

Adicionalmente, el curso incluye discusiones exhaustivas acerca del desarrollo y utilización de los sistemas de informes y la creación y sostenimiento de una fuerza laboral profesional en adquisiciones. Se ha incluido también un estudio de los conceptos y prácticas relacionadas con las subastas en línea y compras electrónicas.



# IDARM